

2017-02-09

ROW/104/2017

ANSÖKAN OM MEDFINANSIERING TILL PROJEKT

☒ EU Strukturfond ☐ Annat EU ☐ Interreg ☐ Regionalt

Projektnamn

"0,1 / 0,7 till 1,0" - öka graden av företagens investeringar i forskning, innovation och utveckling

Projektperiod

Start (åååå-mm-dd)

2017-03-01

Slut (åååå-mm-dd)

2020-06-30

Sökt belopp

3 Mkr

Uppgifter om sökanden

Sökande (organisationens namn)

Region Jämtland Härjedalen

Organisationsnr.

232100-0214

Adress

Box 654

CFAR-nummer

1926-4068

Postnr

83127

Ort

Östersund

Plusgiro

Telefon

063-153000

Bankgiro

250-0486

Har sökande rätt att dra av moms för projektets verksamhet? (om nej, bifoga intyg från Skatteverket)

☒ Ja☐ Nej

Län som omfattas av projektets verksamhet

Jämtland Härjedalen och Västernorrland

Kommuner som omfattas av projektets verksamhet

Berg Bräcke Härjedalen Krokom Ragunda Strömsund Åre Östersund / Härnösand Kramfors Sollefteå Sundsvall Timrå Ånge Örnsköldsvik. Kommuner som deltar eller berörs av projektets verksamhet.

OBS! Bifoga registreringsbevis (Bolagsverket)

Underskrift

Undertecknad försäkrar, på heder och samvete, att de uppgifter som lämnas i ansökan inklusive bilagor är riktiga. Vidare intygas att inga andra offentliga stöd, utöver de i denna ansökan redovisade, kommer att sökas för detta projekts kostnader samt att lagen om offentlig upphandling har beaktats. Samtidigt medges att projektansökan får tas upp och diskuteras med berörda parter i regionen samt att sökandes kreditgivare och revisorer får lämna information som är nödvändig för bedömning av ansökan och den fortsatta hanteringen av projektstödet.

Datum

Behörig firmatecknare

Namnförtydligande

1. Kontaktpersoner			
Kontaktperson hos sökanden Marie Sherman		Kontaktperson ekonomi Malin Carlsson	
Telefon nr 063147561	Mobiltelefon nr 0707450408	Telefon nr 063146598	Mobiltelefon nr 0703118309
e-postadress marie.holm.sherman@regionjh.se		e-postadress malin.carlsson@regionjh.se	
Projektledare			
Telefon nr		Mobiltelefon nr	
e-postadress			

2. Upphandling	
Omfattas sökanden av Lagen om Offentlig upphandling?	
<input checked="" type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nej
3. Annat stöd (utöver medfinansieringen till denna ansökan)	
Har annat offentligt stöd sökts för detta projekt som inte anges i finansiering i denna ansökan	
<input type="checkbox"/> Ja	<input type="checkbox"/> Nej
Om Ja, ange nedan finansiär och belopp	
Finansiär	Belopp

Ta del av punkt 7 i projektansökan och handledning för ifyllande av projektansökan innan ni fyller i nedanstående punkter. Säkerställ att de horisontella kriterierna beaktas i både planering och beskrivning av projektet och att det tydliggörs i följande punkter i projektansökan.

4. Projektbeskrivning
<p>4.1 Bakgrundsbeskrivning, skäl för projektet</p> <ul style="list-style-type: none"> Näringslivet i Mellersta Norrland skiljer sig i stor utsträckning åt mellan länen, bl.a. genom en högre BRP och en större andel kapitalintensiv industri i Västernorrland; en högre andel offentliga tjänster och en högre grad av entreprenörskap, bl.a. i branscher kopplade till besöksnäringen, i Jämtland. Investeringarna i forskning och utveckling är större i Västernorrland (0,7 procent) av BRP än i Jämtland (0,1 procent). Gemensamt är dock att allt för lite investeras i forskning och utveckling i och för moderna företag i branscher med stor innovationspotential och med potential att skapa nya högkvalificerade jobb i regionen. I Västernorrland är FoU-investeringarna kopplade till de stora processindustriföretagen, vilket innebär att investeringar i FoU ofta innebär att arbetstillfällen försvinner. Och i Jämtland är det stora nyföretagandet inte nämnvärt FoU-intensivt, vilket innebär att lönerna i de nya företagen ofta blir låga. Detta innebär en risk för att näringslivet i Mellersta Norrland inte kan få del av utvecklingen och dynamiken inom snabbväxande områden som IKT, Life Science, MedTech, vissa privata tjänstenärings, etc. Det finns flera orsaker till detta: Dels är den kritiska massan vad gäller kompetens begränsad, dels är de akademiska forskningsmiljöerna små, dels är tillgången till kapital för innovativa start-ups begränsad. Inom RJH eller LVN finns idag heller inget system för att inventera eller projektera offentliga behov i samarbete med näringslivet. För att initiera denna utveckling vill RJH, LVN och kommunerna öppna sina verksamheter och system och använda dem som testbäddar i samarbete med näringslivet. Samtidigt utgör den offentliga vården och omsorgen i Mellersta Norrland en stor och outnyttjad resurs för att vara behjälplig företagens investeringar i forskning och utveckling. Vård- och omsorgsgivarna (landsting och kommuner) har stora utmaningar vad gäller kvalitet och effektivitet. Hälsa och därtill tillhörande tjänster är ett av de starkaste tillväxtområdena, men Sverige har en undanskymd roll på den tillväxtmarknaden (Tillväxtverket).

- Projektets inställning är att det är vård och omsorg som har problemen och företagen som ska komma med lösningarna. Det offentliga ställer sina resurser till förfogande. Kraftsamlar resurser och bygger konkurrenskraft för företagen genom projektet. Vi måste agera både horisontellt och vertikalt för att lösa problemen.
- Det krävs systemförändringar för att möta samhällsutmaningarna som både SME:s och vård och omsorgsbranschen står inför. Offentlig sektor agerar i projektet som medskapare av nya systemlösningar. RJH:s beteckning på de utvecklingsprojekt som Regionen är engagerad i - "I början av ett paradigmskifte" – välfärdsteknologi i Jämtlands län.
- Genom samverkan över länsgränserna mellan motiverade aktörer skapas en större kritisk massa och en möjlighet för smart specialisering utifrån de skillnader som präglar näringslivet i regionen.
- Genom samverkan mellan å ena sidan vård- och omsorgsverksamheterna i regionen och regionens viktigaste aktörer i innovationssystemet skapas förutsättningar för att driva effektiva, behovsanpassade innovationsprocesser som drar nytta av vård- och omsorgsverksamheternas stora kritiska massa.

4.2 Sammanfattande projektbeskrivning

I ett samverkansprojekt* som är användarcentrerat skapas ett innovationssystem som agerar inom en regional kontext och integrerar samverkande forskning samt innovativa processer i ett offentligt – privat partnerskap. Projektet omfattar en strategisk utveckling som inrättar ett glesbygdsbeläget Living Lab för att på permanent basis stimulera och stödja SME i Jämtland och Västernorrland till att investera i forskning, innovation och utveckling med fokus på hälsa-sjukvård-omsorgsbranschen. Det sker en etablering av ett hållbart partnerskap av berörda intressenter; användare; politiker; företag och forskare då dessa ingår avtal som skapar ett långsiktigt samarbete. Projektet är ett framgångskoncept som kommer att skalas upp och spridas nationellt och internationellt med proaktiva insatser genom Region Jämtland Härjedalens globala kontaktnät. Projektet är nyskapande eftersom hälsa-sjukvård-omsorgsområdet agerar som en drivande motor och stimulerar till regional tillväxt genom att vara beställare och köpare.*Region Jämtland Härjedalen, Landstinget i Västernorrlands län, Östersunds kommun, Mittuniversitetet (Jämtland Härjedalen och Västernorrland) och Örebro universitet.

4.3 Syfte med projektet

- I det här projektet har vi identifierat en stor och outnyttjad potential för företagen att bidra till förbättrad effektivitet i vård och omsorg, samtidigt som detta driver forskning och utveckling i små och medelstora företag i regionen. Genom att erbjuda företag att lägga egen forskning och utveckling i direkt anslutning till vården och omsorgen förväntas en positiv inverkan på hälso- sjukvårdens och omsorgens utveckling; i form av teknik och mer effektiva processer.
- Den offentliga vård- och omsorgsverksamheten har länge varit stängd för små och medelstora företag, beroende på de höga krav som ställs på den som levererar dit i form av upphandlingsregler. Ett av projektets huvudsyften är att öppna upp vården och omsorgens inköp av teknik och tjänster för investeringar i innovationer också i de mindre företagen, genom innovationsupphandling.

4.4 Projektets mål

Det övergripande målet (ska uppnås några år efter projektets slut):

- Det övergripande målet för projektet är att, genom att varaktigt (alltså som lever kvar efter projektets slut) ha etablerat för regionen två öppna innovationsarenor i hälso- och sjukvården samt delar av den kommunala omsorgsverksamheten, öka de små och medelstora företagens investeringar i forskning, utveckling och innovation.
- Utveckla ett permanent Living Lab parallellt med de innovationsprocesser och testbäddssystem som utgör projektets kärnverksamhet. Under projekttiden kommer detta att finnas på plats i form av ett projektkontor med beteckningen eHälso center.
- Det är också projektets mål att öka andelen kvinnor som deltar i öppna aktiva innovationsprocesser, så att fler företag i framtiden kan startas och drivas av kvinnor eller där kvinnor är i ledning eller som delägare.
- Målet är mätbart som resultatmål inom den aktuella investeringsprioriteringen. (Det är Tillväxtverkets ansvar att följa upp och mäta resultatindikatorn.)

Projektmålet (ska uppnås vid projektslut)

- Under projekttiden ska deltagande små och medelstora företag i regionen, ha ökat sina investeringar i forskning och utveckling med minst 10 procent jämfört med när de gick in i innovationsarenorna. Detta skapar förutsättningar för tillväxt och utveckling i dessa företag. (Målet bör mätas genom enkäter till deltagande företag – start/mål).

Projektets delmål

- Minst 10 nya produkter/tjänster framtagna av företag eller konstellationer av företag från regionen, ska ha testats och verifierats i parternas testbäddar (med nya menar vi produkter/tjänster som inte tidigare verifierats inom hälso-/sjukvård/omsorg i Sverige)
- Minst 25 nya produkter/tjänster framtagna av företag eller konstellationer av företag från regionen, ska ha utvecklats i innovation labs - och vara färdiga för att testa/verifiera
- Minst 25 nya produkter/tjänster/patent/licenser framtagna av företag eller konstellationer av företag från regionen, ska ha utvecklats i de idéverkstäder som ingår i projektet - och vara färdiga för att testa/verifiera.

4.5 Projektets målgrupp

- Projektets primära målgrupp är små och medelstora företag med verksamhet i Jämtland Härjedalen.
- Företagen kan komma från flera olika branscher, men där deras kunskap/erbjudanden kan bedömas av relevans för de utmaningar som hälso-/sjukvården/omsorgen har.
- Exempel på sådana branscher är:
 - Läkemedelsutveckling, medicinteknik, hjälpmedelsteknik, informationsteknik, visualisering, övervakning, automation, organisationsutveckling, besöksnäring, personal- och bemanning.
- Även om projektets målgrupper till delar utgörs av tjänstenärings finns ett fokus på att företagens innovationer ska bygga på teknik som möjliggör tillväxt genom skalbarhet.
- Till projektets primära målgrupp ska också räknas individer som kan komma att starta innovationsnära företag i de branscher som exemplifierats ovan.
- Dessa individer kan idag finnas som verksamma i hälso-, sjukvården/omsorgen, i andra företag eller inom den akademiska forskningen (kommersialisering av forskningsresultat) eller bland brukarna och deras anhöriga.
- Projektets sekundära målgrupper är andra företag (t.ex. större företag eller företag utanför regionen) och aktörer inom innovationssystemen i övrigt i regionen
- Större företag eller företag utanför regionen är målgrupp inom testbäddsaktiviteterna, men bara när dessa samverkar med företag i den primära målgruppen.

4.6 Projektorganisationen

Projektägare

- Projektägare är Region Jämtland Härjedalen (RJH).
- RJH är övergripande ansvarig för projektet.
- RJH ansvarar för de två innovationsarenorna som kallas – Användningen av ny teknik och Sömlösa övergångar i vårdkedjan – om denna realiserar, se diskussionen s. 3
- RJH bidrar genom att hälso- och sjukvårdspersonal samt personal från FoU-verksamheten bidrar i innovationsprocesserna. Även annan personal kommer att engageras i projektet, stödfunktioner inom Upphandling, Verksamhetsutveckling, IT, Juridik, Beställningsenhet.

Samverkansparter

- Landstinget Västernorrland (LVN), Östersunds kommun (Ökn), MIUN, Örebro universitet och Åkroken är samverkansparter i projektet
- LVN är ansvarig för den innovationsarena som kallas Trygghet i kronikers hälsa.
- LVN bidrar också genom att hälso- och sjukvårdspersonal samt personal från FoU-verksamheten bidrar i innovationsprocesserna. Även annan personal kommer att engageras i projektet.
- Ökn är ansvarig för den innovationsarena som kallas Sömlösa övergångar i Vårdkedjan - om denna realiserar, se diskussionen s. 3 (om inte, delar kommunen ansvaret för Användningen av ny tekniken med RJH).
- Ökn bidrar genom att omsorgspersonal och personal från Näringslivskontoret deltar i Innovationsverksamheterna
- MIUN och Åkroken bidrar med personal och kompetens i innovationsprocesserna.
- Örebro universitet - eHälsa gruppen - bistår med expertstöd för IT-juridik, eHälsa innovationer och integration av beslutsstöd.

Köpta tjänster: HCDD konsult; Utvärderare, Marknadsföring och konsulter inom IT / E-hälsa.

Ledning och styrning

Projektledning:

- Huvudprojektledare: Ansvarar för att hålla ihop arenorna och processerna, ansvarar för rapportering till TVV. Övergripande ansvar på strategisk och operativ nivå och i nära samarbete med Lednings- Styr- Referens- och Förankringsgrupperna. Deltar ex officio i dessa grupper. Koordinerar samverkansparter och projektledarna. Väldokumenterad erfarenhet från näringsliv och offentlig sektor.

- Delprojektledare: Innovationsarena Trygghet i kronikers hälsa VNL
- Delprojektledare: Innovationsarena Användningen av ny teknik RJH
- Delprojektledare: Innovationsarena Sömlösa övergångar i vårdkedjan Ökn (om den realiseras)
- Delprojektledare: Kommunikationsarena Nå ut till företag och länsmedborgare.

- Processansvariga: Ansvar för att i praktiken driva innovationsprocesserna i respektive arena ska ligga på s.k. processansvariga. RJH, LVN och Ökn ansvarar för att processansvariga tillsätts. 1-3 processansvariga per arena kommer att krävas, beroende på var fokus i arenorna ligger. Processansvariga kan utses ur övriga samverkansparter, dvs. MiUN, Örebro universitet, Åkroken och Peak Innovation.

- Styrgruppen har yttersta ansvaret för projektet - består av samverkansparter högst tjänstemän och leds av sökande part, näringslivsrepresentanter ingår.

- Ledningsgruppen har det dagliga ansvaret för projektet och är huvudprojektledarens kontinuerliga kontaktpunkt – sammansatt av tvärprofessionella aktörer väl insatta i projektets helhetsbild och delprojektledarna.

- Referensgrupp – till projektet knyts en referensgrupp, bestående av representanter för målgrupperna och externa experter.

- Förankrings- och aktionsgrupp med funktionen att vara "ambassadörer" för projektet och agera proaktivt för att kontakta - coacha - stödja SME i FoU investeringar. Vi kallar dessa "Möjliggörare". Med möjliggörare menas en grupp människor med skilda bakgrunder och positioner i samhälle och profession. Avsikten är att denna grupp träffas och tar del av utmaningar hos projektets samtliga inblandade parter och genom sina egna erfarenheter, nätverk och handlingskraft överbryggat de hinder som kan bromsa eller stoppa processen. För att denna grupp ska bli handlingskraftig rekryteras den med "split vision" och fritänkande. Exempel på kategorier/yrken som ingår är: Kommundirektör, reklamman, elitskidåkare, designer, militär, IT-entreprenör, koncernchef. Det vill säga en grupp med bred förankring, erfarenhet med stor spridning och vana att "få saker och ting gjorda".

Administrativa resurser för genomförbarhet

- Controller: Arbetar med projektredovisning och projektrapportering. Sammanställer samverkans parter redovisningar och rapporterar till Tillväxtverket. Deltar i projektmöten och aktiviteter. Arbetar nära projektledare och delprojektledare. Erfarenhet av större EU projekt. Anställd av sökande part.

- Projektadministratör som arbetar främst med huvudprojektledare och controller. Erfarenhet av större EU projekt. Anställd av sökande part.

4.7 Arbetssätt och verksamhetsbeskrivning, inklusive beskrivning av de aktiviteter som tas upp under punkt 5

- Projektet kommer att utgå från tre olika utmaningar för hälso-, sjukvården och omsorgen – vi kallar dem innovationsarenor.

- Låg användning av ny teknik i vård och omsorg – Under senare tid har olika nya tekniska hjälpmedel introducerats i hälso- och sjukvården i Mellersta Norrland, t.ex. utrustningen kopplat till att föra vården närmare patientens hem eller sensorer i omsorgsverksamheten. Troligen är det flera olika faktorer som leder till den relativt låga teknikanvändningen. Det kan t.ex. handla om brister i tekniken, juridiska hinder, ekonomi, organisationen, kommunikationen, etc.

- Otrygghet i kronikers hälsa – En stor del av vårdens resurser berör patienter med kroniska diagnoser (såsom hjärtsvikt, kol eller diabetes). En anledning är ofta återkommande akuta inläggningar. En del av dessa kan undvikas om en större trygghet kan skapas mellan patienter i omsorg/öppenvård och specialistmottagningarna, så att avvikelser kan mötas med rätt behandling i tid och oro lindras.

- Sömlösa övergångar i vårdkedjan – En betydande utmaning för både effektiviteten och kvaliteten handlar om övergångarna mellan olika vårdgivare: Mellan specialistvård och primärvård samt mellan sjukvården och omsorgen. Under senare tid har både ny teknik och nya rutiner skapats för att göra sådana övergångar "sömlösa", dvs. att information om patienten överförs och tillgängliggörs mellan vårdgivarna så att vårdkedjan inte bryts och

så att både personal och patienter upplever det som att man är en och samma vårdgivare. Ännu återstår dock mycket för att sömlösa övergångar ska bli verklighet. Utmaningen är av både teknisk och organisatorisk karaktär och relaterar nära till övriga areners utmaningar.

– Notera: Projektgruppen som utvecklar ERUF ansökan är enig om att innovationsarenan Sömlösa övergångar i vårdkedjan endast kan ingå i projektet om en tillräckligt stor summa kontanta medfinansieringsmedel tillförs. Eftersom "vårdkedjan" utgör ett stort samhällsproblem och är en av de största utmaningarna att lösa inom vård och omsorg, för Sverige och Europa, så krävs insatser som ligger "utanför den regionala nivån" och även den nationella. Kraftfulla innovativa insatser som involverar och engagerar verksamheter som arbetar i direktkontakt med brukare, tjänstemanna- och politiska ledningar, brukare och anhöriga. RJH och Östersunds kommun har förutsättningar att arbeta fram en helhetslösning som kan bli ett föredöme för andra landsting och regioner i Sverige. Parterna har sedan 1996 samarbetat för att förbättra brukarnas vård och omsorg då ansvaret för omsorgen överfördes från landstinget till länets kommuner, "Ädelreformen". Parterna har de senaste åren intensifierat samarbetet på regional och nationell nivå med satsningar som gett goda resultat. Men för att göra den systemförändring som krävs är dessa resultat inte tillräckliga. En insats som kan göra skillnad och som RJH kan bidra med är att nära samverka med en av dess partners i Horisont 2020 projektet "C3-Cloud": KRONIKGUNE – Research Centre on Chronicity för att skapa Sömlösa övergångar i vårdkedjan. KRONIKGUNE är en av Europas mest erfarna och framgångsrika organisationer inom integrerad vård. "A Federated Collaborative Care & Cure Cloud Architecture for Addressing the Needs of Multi-morbidity and Managing Poly-pharmacy")

I varje sådan arena skapas möjligheter för att arbeta med en eller flera av totalt tre huvudtyper av innovationsprocesser:

- Innovation labs dit företag, forskare och företags- och innovationscoacher bjuds in av vårdens och omsorgens verksamheter för att lösa konkreta problem och utmaningar och för att skapa nya tjänster, processer och produkter.
- Testbäddar, där företag, forskare företags- och innovationscoacher får möjlighet att pröva, vidareutveckla och verifiera nya tjänster, produkter och processer i skarp samverkan med vården och omsorgens verksamheter.
- Idéverkstäder, dit vården och omsorgens verksamheter bjuder in företag, forskare och företags- och innovationscoacher för att tillvarata och vidareutveckla idéer sprungna direkt från personal och brukare.

4.8 Projektavgränsning

Det har drivits och drivs flera insatser runtom i Sverige där man sökt öppna upp vård- och omsorgsverksamhet för privata aktörer med fokus på forskning och utveckling:

- Vinnovas program med Innovationsslussar genomfördes i sex län (de med universitetssjukhus – utom Örebro). Programmet innehöll tre huvudtyper av insatser: Tillvaratagande av anställdas idéer, öppna innovationssamarbeten och innovationsupphandlingar. Programmet visar enligt slututvärderingen (Ramböll 2014) på mycket goda resultat. Endast området innovationsupphandlingar visar bristande målnuppfyllelse. I fyra län har innovationsprocesser permanentats efter programmets slut.
- Vinnovas program för Testbäddar i vård och omsorg har sammantaget stöttat lokala, regionala och nationella testbäddar för innovationer i hälso- och sjukvården samt äldreomsorgen runtom i Sverige. I detta program deltog Sundsvalls kommun under en tid, inom projektet Norrlandicus (finansiering för fas 2 erhöles dock ej för detta, liksom för två andra testbäddar (Norrbottnen och Värmland). Slutsatserna visar enligt Kontigos preliminära utvärdering (Kontigo 2017) bl.a. att flera testbäddar etablerats och lever vidare efter projektslut, att resultaten förstärks när en samverkan med näringslivsnätverk eller innovationsaktörer sker och att det tar tid att utveckla och förankra nya arbetssätt inom hälso- och sjukvård och omsorg. Projektet i Sundsvall avslutades i förtid pga bristande förankring i omsorgsverksamheten. En ytterligare viktig slutsats från utvärderingen är att skalbarheten i innovationerna ofta är en utmaning där man arbetar med organisationsnära utmaningar.
- Även Vinnovas satsning på s.k. Strategiska innovationsområden söker koppla samman hälso- och sjukvården och näringslivet. Här ligger fokus delvis på en större innovationshöjd, t.ex. inom SIO Folksjukdomar där Uppsala Akademiska, Sahlgrenska, Karolinska Institutet och Skånes universitetssjukhus samverkar för att t.ex. stärka svensk diabetesforsknings kommersialiseringsmöjligheter.
- Projektets innovativa lösningar utvecklas i/passerar FoU-enheter där erfarenhet och kompetens är utmärkande och evidensbaserade metoder regelmässigt används. Denna FoU funktion särskiljer projektet från reguljära inkubatorer med de specifika kraven för implementering av testbäddar till ordinarie verksamhet.

- I såväl Jämtland som Västernorrland har det pågått samt pågår projekt finansierade av Tillväxtverket med målet att länen ska ta fram varsin handlingsplan för arbetet med innovationsutvecklingen. Projektet har som en målsättning att samverka med och ta erfarenheter från påbörjade och avslutade projekt som exempelvis Innovativa Jämtland/Härjedalen 2025 och Jämtland/Härjedalen innovationsprogram 2020 samt motsvarande strategier och program i Västernorrland. Projektet kommer att ta tillvara relevanta erfarenheter från de innovationsarbeten som frågan rör; för att omsätta detta till konkret verksamhet. Projektet för Västernorrlands IRIS-projektet (implementering av det regionala innovationssystemet). Projektets syfte är att skapa en väl fungerande och långsiktigt hållbar modell för samverkan som ska stärka länets utveckling av innovation och förnyelse. Mål: En framtagna handlingsplan för ett prioriterat och fokuserat innovationsarbete både för stödsystemets struktur och för länets innovationsutvecklingsarbete med koppling till länets styrkeområden (smär specialisering). Genom att använda dessa inhämtade kunskaper från tidigare finansierade innovationsprojekt fås en större utväxling av innovationer kopplade till vård på distans.

4.9 Koppling till det regionala näringslivet

- I både Jämtland och Västernorrland finns en relativt lång erfarenhet av att arbeta med näringslivsutveckling kopplat till innovationer. Ett exempel är de Vinnväxtinitiativ (Peak Innovation och Fiber Optic Valley AB) som Vinnova delfinansierat, där syftet har varit att skapa långsiktiga system för innovativ företagsutveckling kopplat bl.a. till Mittuniversitetet (MIUN) och de innovativa miljöerna Åkroken och Peak region (Science Park). Dessa initiativ har under närmare tio års tid byggt upp fungerande innovationssystem i såväl Västernorrland som i Jämtland, där det finns en erfarenhet av att skapa och driva innovativ samverkan mellan forskning och företag.

- I detta projekt utgår vi från de erfarenheter som gjorts i andra innovationsrelaterade projekt för vård och omsorg. Bland annat betonar vi vikten av att knyta projektet till befintliga innovativa miljöer för forskning och innovation i regionerna (såsom erfarenheterna från Kontigos utvärdering av Vinnovas program Testbäddar i hälso- och sjukvård visar). I projektet bygger vi också vidare på den nu långa traditionen av samverkan mellan näringsliv och akademi som springer ur de innovativa miljöerna kring Mittuniversitetet och kring Vinnväxtinitiativen i regionen.

- Samarbetet mellan FoU enheterna inom RJH och LVN och MIUN

Det finns en lång tradition av samverkan mellan FoU enheterna inom RJH och LVN gällande klinisk forskning, bl.a. via Kliniska studier Sverige – Forum Norr och gemensamma forskningsprojekt kopplade till Visare Norr anslag. På senare tid har även MIUN involverats i ett nära samarbete med landstingen via ex.v. Mittskandinaviska forskarskolan, där LVN och RJH finansierar omvårdnadsforskning via doktorander kopplade till forskarskolan. Den gemensamma forskningsmiljö som LVN, RJH och MIUN kan erbjuda i projektet har stor potential att hjälpa små och medelstora företag i utvecklingen av evidensbaserade innovationer. RJH och MIUN samarbetar även inom ett EU-finansierat projekt AMIF, som avser utveckla metoder för att screena för psykisk ohälsa hos nyanlända.

Näringslivets efterfrågan:

Region Jämtland Härjedalen har under de senaste tre åren blivit kontaktad av olika typer av företag – små, medelstora och stora - för att samarbeta inom en digital utveckling av hälso- och sjukvården. Samma situation föreligger för Östersunds kommun och deras omsorg. Flera av företagen har specifikt velat arbeta med förbättringar för brukare och huvudmän och sett att en digital transformation är en möjliggörare och framgångsfaktor för att "arbeta över gränserna"

Preliminär lista av företag som visar sitt stöd för projektet i en avsiktsförklaring:

Tjänster

Realbridge: Realbridge har utvecklat ett smartphonebaserat verktyg som genom en enkel scanning av QR-koder skickar säker information och möjliggör synlig registrering i realtid. Verktöget underlättar och effektiviserar rapporteringen vilket i sin tur skapar ordning och säkerhet i kundernas administration.

Vinna Matchen – Målstyrning och uppföljning av projekt där kunden får en skräddarsydd lösning i företagets IT-plattform i molnet. Kompetensutveckling och metodstöd.

Maincon: Distribuerat lärande genom eLearning, blended learning och socialt lärande.

LS Biometrics AB: Konsultverksamhet och rådgivning inom statistik, biometri, IT och regulatoriska frågor och därmed förenlig verksamhet.

Loxysoft: Hanterar logistik avseende telefonisamtal och bokningar.

Strand Kommunikation: Grafisk formgivning och copywriter.

Core Source Solution AB: Utvecklar system för informationshantering..

Idea2 Innovation AB Wide Ideas: Är en digital plattform för idéutveckling och innovation.

Sigma AB: Utvecklar nya innovativa virtuella applikationer enligt beställarnas behov och kommer genom projektsamverkan utveckla personalstyrkan vid Östersundskontoret - medfinansiar.

Adeprimo / Mymowo: Distansoberoende hemma gym.

IT-Leverantören: IT-lösningarmed Ricoh utbud.

Kongro Produktion: Marknadsföringsfilm och videoproduktion.

Kontigo: Utredningar.

Produktion

Nordsamverk Hallströms: Sjukhusinredningar.

Design Björn Alvtegen: Produktutvecklare

AIM AB: Additiv tillverkning - medfinansiar.

Diös: Fastighetskoncern – medfinansiar.

Tieto: IT-tjänsteföretag med produktutvecklingstjänster. IT-transformation genom digitalisering och skapandet av innovativa lösningar. Utgår från ett starkt nordiskt arv och kombinerar global förmåga med lokal närvaro - medfinansiar.

IP-Only: Leverantör av fibernät. De har en samlad kompetens och erfarenhet av att bygga och driva en komplett modern infrastruktur av fibernät, datacenter och tekniska tjänsteplattformar - medfinansiar.

Etablerade vägar in till företagen är exempelvis Handelskammaren, Samverkansavdelningen på MIUN, ALMI och Åkrokens Science Park. Här finns starka och direkta kopplingar och etablerade kommunikationsvägar till en stor majoritet av länens företag.

4.10 Koppling till andra projekt

•I ett nyligen startat projekt driver Jämtland Härjedalen en gränsöverskridande projektsamverkan kring en kunskapsarena under namnet VålTel - Mixed Zone för Vålfärdsteknologiske TestLabs (Interreg).

I VålTel är syftet att genom att skapa arenor för kunskaps- och erfarenhetsutbyte lösa utmaningar inom vård- och omsorg i Mittnorden med hjälp av välfärdsteknologi och tjänsteutveckling. Projektet kommer att stärka regionen inom forskning, teknisk utveckling och innovation i offentlig sektor. Utvecklingen sker genom tre specifika arbetspaket:

1) Mobila hälsolösningar med fokus på fickultraljudets placering i glesbygds-scenarier 2) Säkerhet och trygghet i hemmen med hjälp av tekniska lösningar med fokus på omsorgen 3) Akutstöd med fokus på avancerad akutväska som förväntas kunna spridas likt hjärtstartare. Norsk huvudpartner är Helse-Nord Trøndelag. SKL/Inera AB och Norska Helsedirektoratet är med i ansökan och planerar att lyfta fram VålTel projektet som först med att nyttja den nya nordiska IT-arkitekturen och Continuaramverket för insamling av data från personlig hälsoteknologi.

Västernorrland deltar i projektet.

•Ett annat projekt är C3 Cloud, där Region Jämtland Härjedalen ingår i ett större nätverk av europeiska aktörer (Horisont 2020). Ett forskningsprojekt med kliniska implikationer som skapar ICT-stöd över vårdgivargränser med fokus på vårdguider för multisyka, personliga vårdplaner med kliniska riktlinjer och plattform för egenvård, exempelvis. Tre testbäddsregioner: Jämtland Härjedalen, Södra Warwickshire och Baskien. Konsortium av 8 länder och 12 parter.

4.11 Resultatspridning

Projektet som visar på behoven av att utveckla distansoberoende hälsa-sjukvård-omsorg kommer att ge kunskap från testning i verklig miljö i glesbygdsstruktur. Detta projiceras på en global marknad som inkluderar glesbygds- och urbana områden och ger tydliga samt trovärdiga alternativ. För att närma sig sådana marknader används nätverk som exempelvis RJH har arbetat fram: Umeå Universitet, Chalmers, Lindholmens Science Park, Warwick University, NTNU, KTH, Norrlandstingens Regionförbund, SKL/Inera, Sigma, Microsoft, Cambio, Tieto HealthCare, Norske Helsedirektoratet, Trøndelag FoU och SINTEF.

Projektaktörer kommer att sprida sina erfarenheter från projektresultaten men även under projektets gång för att stärka måltavlorna för resultatspridning. Aktörer/forum där detta sker är exempelvis regionala grupper som är med i projektarbetet med även sådan som inte engagerat sig, konferenser och mässor samt motsvarande nationellt och internationellt.

4.12 Uppföljning/Utvärdering/Följeforskning

I projektet ingår en utomstående följeforskare som löpande kommer att vetenskapligt följa projektets progress. Ansvar för utvärdering och uppföljning under projektet samt vid projektets slut ligger på Ledning- och Styrgruppen och innebär att utvärdering samt uppföljning av projektet utförs på regelbunden basis. En extern konsult ansvarar för den externa utvärderingen genom kontinuerlig uppföljning och detta sker på uppdrag av huvudprojektledaren.

Utöver detta kommer FOUU avdelningen hos RJH kontinuerligt följa och vetenskapligt utvärdera resultaten av projektet

Vid projektets slut presenteras utvärdering och uppföljning av projektets resultat vid en slutkonferens som inkluderar slutrapportering och avstämning av implementeringsprocesser

5. Tid och aktivitetsplan för projektet Aktiviteter ska beskrivas/utvecklas under punkt 4.7			
Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Budgeterad kostnad
Projektplanering processer	170301	170630	150000
Extern kommunikation och resultatspridning	170901	200630	1455000
Avslutsarbete	200501	200630	105000
Utvärdering och lärande	170901	200630	2150000
Projektleddning och koordinering	170701	200630	6500000
Innovationsarena: Användning av ny teknik i vård och omsorg	170701	200630	44715000
Innovationsarena: Trygghet i kronikers hälsa	170701	200630	44715000
(Innovationsarena: Sömlösa övergångar i vårdkedjan)	170701	200630	0
Kommunikationsarena företag/medborgare	170701	200630	2110078
Insatser för något/några av de horisontella kriterierna			
Informationsspridning om verksamhet och resultat			
Projektutvärdering och slutredovisning, inklusive slutrapport			
Projektets start och slutdatum	170301	200630	101900078

6. Indikatorer			
6.1 Indikator	Kvinnor	Män	Antal
Antal arbetstillfällen som skapas av projektets genomförande, såväl inom själva projektet som externt (fördelat på kvinnor och män)	80	50	130
Antal arbetstillfällen som bevaras som en följd av projektets genomförande, såväl inom själva projektorganisationen som externt (fördelat på kvinnor och män)	25	30	55
Antal nystartade företag (fördelat på kvinnor o män)	15	25	40
Antal nya företag med delat/mixat ägande			30
Antal företag som deltar i projektet			150
Antal personer som deltar i projektet förutom projektägarens personal (fördelade på kvinnor och män)	150	200	350
Antal nya kommersiella produkter/tjänster/patent som följd av projektet			60
Privat medfinansiering av projektet i kronor			4163940 kr

6.2 Kommentarer till indikatorerna

7. Horisontella kriterier
Vilken påverkan har projektet på jämställdhet
<input type="checkbox"/> - Syftar direkt till att öka jämställdheten
<input checked="" type="checkbox"/> - Har en övervägande positiv påverkan ur ett jämställdhetsperspektiv
<input type="checkbox"/> - Har en övervägande negativ påverkan ur ett jämställdhetsperspektiv
Besvara kortfattat följande fyra frågor:

<p>1. Vilka mätbara mål finns avseende jämställdhet inom projektet? 2. Vilka aktiviteter planeras för att nå målen när det gäller jämställdhet? 3. På vilket sätt påverkar projektets resultat och effekter jämställdheten? 4. Hur kommer projektet kvinnor och män till godo vad gäller företagande, arbetstillfällen etc.?</p>
<p>Vilken påverkan har projektet på integration och mångfald</p> <p><input type="checkbox"/> - Syftar direkt till att öka integration och mångfald</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> - Har en övervägande positiv påverkan ur ett integrations- och mångfaldsperspektiv</p> <p><input type="checkbox"/> - Har en övervägande negativ påverkan ur ett integrations- och mångfaldsperspektiv</p>
<p>Besvara kortfattat följande fyra frågor:</p> <p>1. Vilka mätbara mål finns avseende integration och mångfald inom projektet? 2. Vilka aktiviteter planeras för att nå projektets mål när det gäller integration och mångfald? 3. På vilket sätt påverkar projektets resultat och effekter integration och mångfald? 4. Hur kommer projektet olika grupper till godo vad gäller företagande, arbetstillfällen etc.</p>
<p>Vilken påverkan har projektet på miljön</p> <p><input type="checkbox"/> - Syftar direkt till att förbättra miljön</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> - Har en övervägande positiv påverkan på miljön</p> <p><input type="checkbox"/> - Har en övervägande negativ påverkan på miljön</p>
<p>Besvara kortfattat följande fyra frågor:</p> <p>1. Vilka mål finns avseende miljö inom projektet? 2. Vilka aktiviteter planeras för att nå projektets mål när det gäller miljö? 3. På vilket sätt påverkar projektets resultat och effekter miljön? 4. Har projektet påverkan på något Natura 2000-område?</p>
<p>Vilken påverkan har projektet på folkhälsan (endast obligatorisk uppgift för Östra Mellansverige)</p> <p><input type="checkbox"/> - Syftar direkt till att förbättra folkhälsan</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> - Har en övervägande positiv påverkan på folkhälsan</p> <p><input type="checkbox"/> - Har en övervägande negativ påverkan på folkhälsan</p>
<p>Besvara kortfattat följande tre frågor:</p> <p>1. Vilka mätbara mål finns avseende folkhälsa inom projektet? 2. Vilka aktiviteter planeras för att nå målen när det gäller folkhälsa? 3. på vilket sätt påverkar projektets resultat och effekter folkhälsan hos olika grupper?</p>

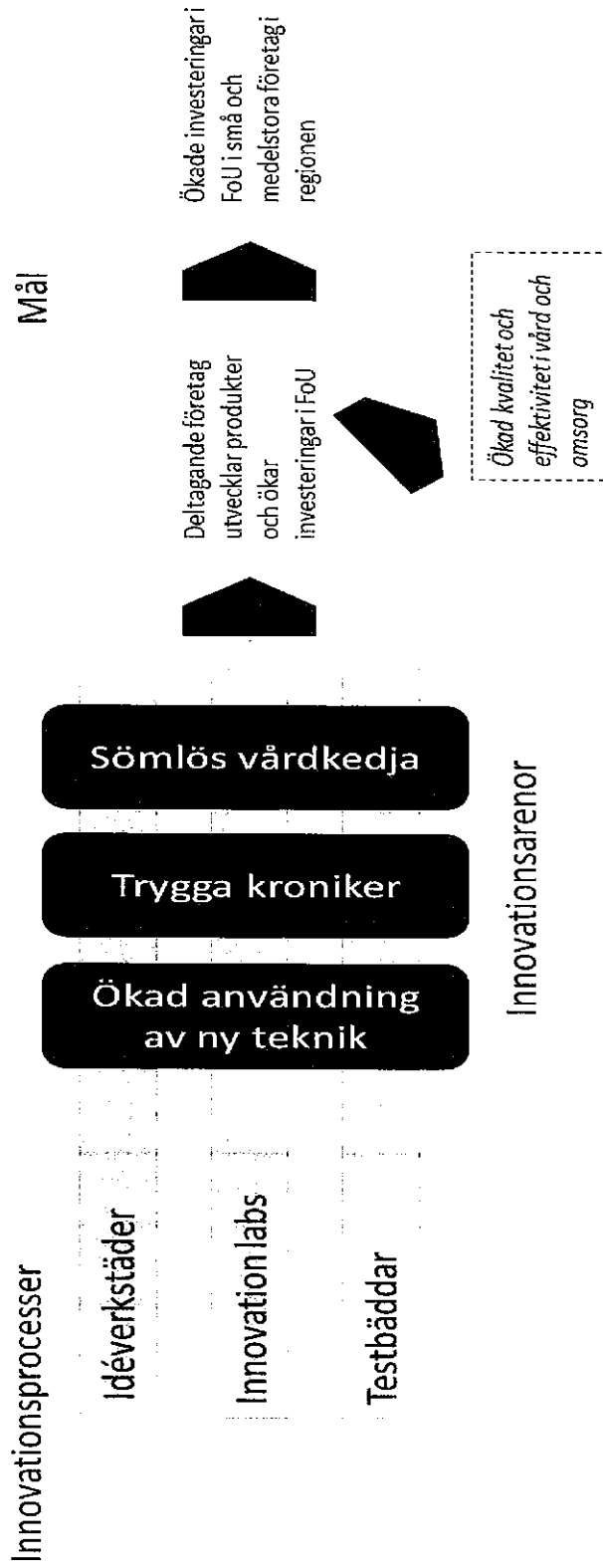
<p>8. Förväntade resultat</p>
<p>8.1 Förväntade resultat efter projektperioden</p> <p>• De företag som står för de största investeringarna i FoU i regionen domineras i hög grad av män (på ledande positioner). Få kvinnor, få personer födda utomlands leder och styr näringslivets investeringar. Genom att investera i små och medelstora företags innovationer och genom kopplingen till vård och omsorgssektorn där många kvinnor och utlandsfödda arbetar skapas möjligheten att bryta denna obalans i vem som har kontrollen och nyttan av fou-investeringarna i regionen.</p> <p>•</p>
<p>8.2 Förväntad verksamhet efter projektperioden</p> <p>Företag förväntas använda de nya modellerna och metoderna i produkt och tjänsteutveckling av innovationer i hälsa-sjukvård-omsorg med resultatet att företagen fortsatt ökar innovationsinvesteringar i Jämtland och Västernorrland.</p> <p>Ökad användning av innovationsupphandling som möjliggör för mindre och nystartade företag att vara med i konkurrensen av ex individualiserade hälsa-sjukvård-omsorgstjänster.</p> <p>Etablerat basen för ett Living Lab som för projektets erfarenheter vidare till ett permanent forum som leds av näringslivet i samverkan med det offentliga och akademien. De offentliga aktörernas testbädds verksamheter fortgår i detta permanenta innovationsforum. Exempel på näringslivsrepresentanter som kan ta över ansvaret för Living Lab i Jämtlands län: Business PEAK Region, Z-Group, Peak Region Science Park och i Västernorrlands län: Åkroken.</p> <p>En stor utmaning i innovationsarbete är att framgångsrikt sprida och skala upp goda resultat ut på nya marknader. Detta är ett problem som hela EU brottas med. Inom projektet kommer denna utmaning att ha hög prioritet - trots att implementering av resultat ligger något utanför projektets 3-åriga livstid. Genom att studera de aktörer som lyckats och misslyckats med marknads-introduktioner drar projektet lärdom av dessa erfarenheter. Delprojektledare kommer att fokusera på implementering och uppskalning av resultat. Implementeringskunskap inkluderar litteraturstudier, deltagande i konferenser och annat nätverkande.</p>
<p>8.3 Förväntade effekter på sikt</p> <p>• Investeringarna i FoU ökar i regionen</p>

- Investeringarna förskjuts dessutom till branscher där fler jobb kan skapas, där lönerna är högre och där fördelningen mellan män och kvinnor är jämnare vad gäller ledning och ägande.
- Kraften i vårdens och omsorgens resurser adresseras för att lösa verksamheternas stora utmaningar samtidigt som innovationskrafterna i regionen tas tillvara.

Projektets övergripande logik beskrivs i figuren nedan:

Genom projektets innovationsprocesser knutna till de tre innovationsarenorna skapas möjligheter för regionens företag att utveckla nya produkter, tjänster och processer som kan få avsättning i vård- och omsorgsverksamheten. Härigenom ökar också investeringarna i FoU hos regionens företag.

Genom projektet får också vård- och omsorgsverksamheterna en ökad kvalitet och effektivitet, vilket dock inte är ett projektmål.



Beskrivning av de 3 innovationsprocesserna

Idéverkstäder

I en idéverkstad bjuder verksamheten in företag, forskare, företags-/innovationsfrämjare till workshops utifrån idéer till nya produkter, tjänster eller processer som personal eller brukare själva har.

Arbete i idéverkstaden bedrivs i olika faser (aktiviteter):

1. **Idéscouting** – forskare och innovationscoacher arbetar tillsammans med personalen för att identifiera relevanta idéer.
2. **Företagsurval** – företags- och innovationscoacher identifierar och väljer ut företag som kan vara relevanta för att ta tillvara dessa idéer.
3. **Från idé till affärsidé** – företagen, personalen och coacherna arbetar med ett urval idéer för att ta dem till konkreta affärsidéer för befintliga eller nya företag.

Innovation labs

I innovation labs möts verksamheter, forskare, företag och coacher kring konkreta problem knutna till innovationsarenorna.

Olika metoder bör prövas i denna fas:

- **Metoder för behovsprecisering**
- **Innovationsvändliga upphandlingar**
- **Samverkansprocesser** för att möta utmaningarna

Testbäddar

Testbäddarna syftar till att öppna verksamheten i innovationsarenorna för företag att vidareutveckla, testa och verifiera lösningar i form av produkter, processer och tjänster relaterade till innovationsarenorna.

Testbäddsverksamheten består i

1. **Urval** av förfrågningar – i ett första skede ska bedömas om inkommande förfrågningar uppfyller villkoren för att ingå i testbädden, t.ex:
 - Är de av relevans för innovationsarenornas utmaningar?
 - Är regionalt baserade små och medelstora företag involverade
 - Är de lösningar som föreslås av tillräcklig innovationshöjd?
2. **Design** av testet
3. **Genomförande** av testet
4. **Utvärdering/verifiering**

Projektnamn: "0,1 till 1,0" - öka företagets investeringar i forskning och utveckling

Kostnads- och Finansieringsbudget

Specifikation av kostnader

9. Personal				
Namn, befattning	Månadslön exkl. lönebikostnad	Sysselsättningsgrad (0-1 ex 0,75)	Antal månader	Summa
Personal RJH se bilaga	413 700	1	40	16 548 000
Personal MIUN 2 st 80%, 2 st 50%	99 900	1	40	3 996 000
Personal LVN 6 tjänster	229 500	1	40	9 180 000
Personal ÖSD 17 tjänster	430 650	1	40	17 226 000
Personal ÖRE del av 3 tjänster	7 200	1	40	288 000
OBS! MIUN och ÖRE har 20% indirekta kostnader				0
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 9.1)				47 238 000

9.1 Fördelat per år (Börja med att fylla i årtalen här även om du inte har några personalkostnader, övriga fördelningsår fylls i automatiskt)

	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år	7 873 000	15 746 000	15 746 000	7 873 000	47 238 000

10. Extern sakkunskap och externa tjänster	
Ange typ av tjänst/namn på anlitat företag	Total kostnad
Externa tjänster RJH	11 800 000
Externa tjänster MIUN	0
Externa tjänster LVN	1 020 000
Externa tjänster ÖSD	1 999 999
Externa tjänster ÖRE	0
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 10.1)	
	14 819 999

10.1 Fördelat per år					
	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år	2 553 333	4 906 666	4 906 667	2 453 333	14 819 999

11. Resor och logi	
Ange typ	Total kostnad
Resor RJH	659 358
Resor MIUN	41 091
Resor LVN	450 000
Resor ÖSD	75 005
Resor ÖRE	328 737
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 11.1)	
	1 554 191

11.1 Fördelat per år					
	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år	291 791	504 961	504 960	252 479	1 554 191

12. Investeringar material och externa lokaler Resor och logi	
Ange objekt och antal	Total kostnad
Mötes/konferenslokaler RJH	150 000
Intervju-,workshop/projekt-, informationsmaterial RJH	210 000
Distansöverbyggande teknik IT och ehälsa RJH	3 000 000
Trycksaker, slutrapport RJH	60 000
ehälsocenter showroom RJH	450 000
Mötes/konferenslokaler LVN	127 272
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 12.1)	3 997 272

12.1 Fördelat per år					
	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år	666 212	1 332 424	1 332 424	666 212	3 997 272

13. Investering i portföljbolag	
Ange typ av kostnad	Total kostnad
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 13.1)	0

13.1 Fördelat per år					
	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år					0

14. Schablonkostnader		
		Total kostnad
Lönebikostnader - 42,68 % av personalkostnader		20 161 178
Indirekta kostnader, beräknas på personalkostnader inkl. lönebikostnader (20 % för universitetet och högskolor, 15 % för övriga stödmottagare) Ange %-sats i gula rutan.	15%	10 109 877
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 14.1)		30 271 055

14.1 Fördelat per år					
	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år	5 096 113	10 192 225	10 192 225	5 096 113	30 576 676

15 Intäkter i projektet	
Ange typ av intäkt	Summa intäkter
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 15.1)	0

15.1 Intäkter i projektet fördelat per år					
	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år					0

16. Offentligt bidrag i annat än pengar			
Organisation, beskriv insatsen	Antal tim/enheter	Värde per tim/enh	Summa
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 16.1)			0

16.1 Offentligt bidrag i annat än pengar fördelat per år					
	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år					0

17. Privat bidrag i annat än pengar			
Organisation, beskriv insatsen	Antal tim/enheter	Värde per tim/enh	Summa
Sigma och Tieto	3154	330	1 040 820
aim ab	303,03	330	100 000
Peak	1464	330	483 120
IP-Only	303,03	330	100 000
Äkroken Science Park och Premicare	6030,303	330	1 990 000
Summa (Obs Summan skall fördelas per år i 17.1)			3 713 940

17.1 Privat bidrag i annat än pengar fördelat per år					
	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Summa fördelat per år	618 991	1 237 979	1 237 979	618 991	3 713 940

Specifikation av finansiering

18. Finansiering					
18.1 Offentlig finansiering					
Kontant finansiering	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Region Jämtland Härjedalen	2 462 855	4 786 400	4 786 400	2 393 199	14 428 854
1:1 medel Jämtland Härjedalen	500 000	1 000 000	1 000 000	500 000	3 000 000
1:1 medel Västernorrland	500 000	1 000 000	1 000 000	500 000	3 000 000
Mittuniversitetet	573 574	1 147 147	1 147 147	573 573	3 441 441
Örebro universitet	68 486	136 973	136 973	68 487	410 919
Landstinget i Västernorrland	1 222 500	2 445 000	2 445 000	1 222 500	7 335 000
Östersunds kommun	2 528 314	5 056 628	5 056 628	2 528 314	15 169 884
Europeiska regionala utvecklingsfonden	8 549 720	16 960 128	16 960 128	8 480 064	50 950 040
					0
Summa kontant finansiering	16 405 449	32 532 276	32 532 276	16 266 137	97 736 138

Offentligt bidrag i annat än pengar					
					0
					0
					0
					0
					0
					0
					0
Summa offentligt bidrag i annat än pengar (OBS vid rödmarkerad ruta så stämmer ej budget med finansiering)	0	0	0	0	0
Total offentlig finansiering	16 405 449	32 532 276	32 532 276	16 266 137	97 736 138

18.2 Privat finansiering					
Kontant finansiering	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Diös	75 000	150 000	150 000	75 000	450 000
					0
					0
					0
					0
					0
Summa kontant finansiering	75 000	150 000	150 000	75 000	450 000

Privat bidrag i annat än pengar					Summa
Tieto	86 735	173 470	173 470	86 735	520 410
Sigma	86 735	173 470	173 470	86 735	520 410
aim.ab	16 667	33 333	33 333	16 667	100 000
Peak	80 520	161 040	161 040	80 520	483 120
IP-Only	16 667	33 333	33 333	16 667	100 000
Åkroken Science Park+Premicare	331 667	663 333	663 333	331 667	1 990 000
Summa privat bidrag i annat än pengar (OBS vid rödmarkerad ruta så stämmer ej budget med finansiering)	618 991	1 237 979	1 237 979	618 991	3 713 940
Total Privat finansiering	693 991	1 387 979	1 387 979	693 991	4 163 940

Sammanställning av kostnader och finansiering

19. Kostnadsbudget

OBS! Om något fält är rödmarkerat så stämmer inte kostnadsbudget överens med finansieringsbudgeten.

Kostnader	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Personal	7 873 000	15 746 000	15 746 000	7 873 000	47 238 000
Extern sakkunskap och externa tjänster	2 553 333	4 906 666	4 906 667	2 453 333	14 819 999
Resor och logi	291 791	504 961	504 960	252 479	1 554 191
Investeringar material och externa lokaler	666 212	1 332 424	1 332 424	666 212	3 997 272
Investeringar i portföljbolag	0	0	0	0	0
Schablonkostnader	5 096 113	10 192 225	10 192 225	5 096 113	30 576 676
Intäkter i projektet avgår	0	0	0	0	0
Faktiska kostnader	16 480 449	32 682 276	32 682 276	16 341 137	98 186 138
Offentligt bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0
Privat bidrag i annat än pengar	618 991	1 237 979	1 237 979	618 991	3 713 940
Summa kostnader totalt	17 099 440	33 920 255	33 920 255	16 960 128	101 900 078

20. Summa total finansiering

	År 2017	År 2018	År 2019	År 2020	Summa
Offentligt kontant finansiering	16 405 449	32 532 276	32 532 276	16 266 137	97 736 138
Offentligt bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0
Privat kontant finansiering	75 000	150 000	150 000	75 000	450 000
Privat bidrag i annat än pengar	618 991	1 237 979	1 237 979	618 991	3 713 940
Total finansiering	17 099 440	33 920 255	33 920 255	16 960 128	101 900 078

21. Bilagor för en komplett ansökan

Nummer	Bilaga
	Specifikation av kostnader
	Underlag som styrker vem/vilka som har rätt att företräda den sökande
	Uppgifter om mervärdesskattskyldighet

22. Tillkommande bilagor

Nummer	Bilaga
	Upphandlingspolicy/upphandlingsunderlag
	Redogörelse för annat stöd av mindre betydelse som sökande och/eller i projektet ingående företag mottagit under innevarande och föregående två beskattningsår.

Underskriven ansökan med bilagor lämnas/skickas in till

Region Jämtland Härjedalen
Regional Utveckling
Box 654
831 27 ÖSTERSUND